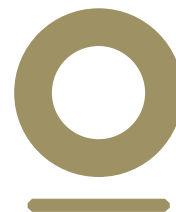


**CORE**



---

**CORE**  
**Fiduciaire Revicor SA**

Avenue Beauregard 1  
CH-1700 Fribourg

T +41 26 347 28 80  
F +41 26 347 28 90

CHE-279.084.618 TVA

---

**CORE**  
**Services en fiduciaire**

Comptabilité  
Révision  
Fiscalité & TVA  
Conseil d'entreprise &  
juridique  
Conseils prévoyance

---

Entreprise certifiée  
EXPERTsuisse et membre  
de FIDUCIAIRE | SUISSE

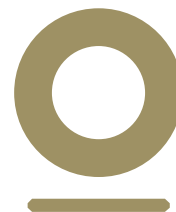
---

**core-partner.ch**

**Rapport de l'organe de révision  
sur les comptes annuels 2021**

Etablissement cantonal de promotion foncière  
ECPF

Fribourg



Fribourg, le 30 mai 2022

**Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels  
au Conseil d'Etat du canton de Fribourg  
Etablissement cantonal de promotion foncière ECPF  
Fribourg**

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de l'Etablissement cantonal de promotion foncière ECPF, comprenant le bilan, le compte de résultats et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021.

#### **Responsabilité du Conseil d'administration**

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement de comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

#### **Responsabilité de l'organe de révision**

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses (NAS). Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion d'audit.

#### **Opinion d'audit**

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021 sont conformes à la loi sur la politique foncière active (LPFA 900.2) et aux principes de comptabilité qui ressortent de la législation sur les finances de l'État (LFE 610.1 et RFE 610.11).

**CORE**  
**Fiduciaire Revicor SA**

Avenue Beauregard 1  
CH-1700 Fribourg

T +41 26 347 28 80  
F +41 26 347 28 90

CHE-279.084.618 TVA

**CORE**  
**Services en fiduciaire**

Comptabilité  
Révision  
Fiscalité & TVA  
Conseil d'entreprise &  
juridique  
Conseils prévoyance

Entreprise certifiée  
EXPERTSuisse et membre  
de FIDUCIAIRE | SUISSE

**core-partner.ch**

**Rapport sur d'autres dispositions légales**

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 728a al. 1 chiff. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous avons constaté que le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels n'était pas consigné par écrit pour tous les processus importants.

Selon notre appréciation, il existe, à l'exception du fait présenté au paragraphe précédent, un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels.

Nous vous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

**Markus Jungo**

Expert-comptable diplômé  
Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable

**Célien Berthold**

Expert-comptable diplômé  
Expert-réviseur agréé

**Annexe**

Comptes annuels (bilan, compte de résultats, annexe)

**Bilan | Bilanz**

30.05.2022 - en CHF

		31.12.2021	01.10.2020	Variations Abweichungen
<b>ACTIFS</b>	<b>AKTIVEN</b>			
<b>Patrimoine financier</b>	<b>Umlaufvermögen</b>	45'886'058	55'441'791	-9'555'733
<i>Fonds PFA Etat de Fribourg à titre fiduciaire</i>	<i>Fonds ABP Staat Freiburg treuhänderisch gehalten</i>	45'783'272	55'302'003	-9'518'731
<i>Actifs de régularisation</i>	<i>aktive Rechnungsabgrenzung</i>	102'786	139'788	-37'002
<b>Patrimoine administratif à titre fiduciaire</b>	<b>Verwaltungsvermögen treuhänderisch gehalten</b>	49'226'150	41'508'930	7'717'220
<i>AgriCo, St-Aubin</i>	<i>AgriCo, St-Aubin</i>	20'918'759	16'869'947	4'048'812
<i>La Maillarde, Romont</i>	<i>La Maillarde, Romont</i>	22'269'845	18'603'677	3'666'168
<i>Pré-aux-Moines, Marly</i>	<i>Pré-aux-Moines, Marly</i>	6'037'546	6'035'306	2'240
<b>Total des actifs</b>	<b>Total Aktiven</b>	<b>95'112'208</b>	<b>96'950'721</b>	<b>-1'838'512</b>
<b>PASSIFS</b>	<b>PASSIVEN</b>			
<b>Capitaux de tiers</b>	<b>Fremdkapital</b>	225'539	-	225'539
<i>Dettes fournisseurs</i>	<i>Kreditoren</i>	207'861	-	207'861
<i>Passifs de régularisation</i>	<i>passive Rechnungsabgrenzung</i>	17'678	-	17'678
<b>Capitaux propres</b>	<b>Eigenkapital</b>	94'886'669	96'950'721	-2'064'051
<b>Financements spéciaux à titre fiduciaire</b>	<b>Spezialfinanzierung treuhänderisch gehalten</b>	94'088'046	94'950'721	-862'675
<i>AgriCo, St-Aubin</i>	<i>AgriCo, St-Aubin</i>	41'385'000	35'340'000	6'045'000
<i>investissements</i>	<i>Investitionen</i>	-	856'309	-856'309
<i>frais d'exploitation</i>	<i>Betriebskosten</i>	22'664'568	19'974'568	2'690'000
<i>La Maillarde, Romont</i>	<i>La Maillarde, Romont</i>	45'578	68'912	-23'334
<i>investissements</i>	<i>Investitionen</i>	6'120'000	6'020'000	100'000
<i>frais d'exploitation</i>	<i>Betriebskosten</i>	42'468	25'500	16'968
<i>Pré-aux-Moines, Marly</i>	<i>Pré-aux-Moines, Marly</i>	23'830'432	32'665'432	-8'835'000
<i>investissements</i>	<i>Saldo Fonds ABP zur freien Verfügung</i>			
<i>frais d'exploitation</i>				
<i>Solde du Fonds PFA à disposition</i>				
<b>Capital de dotation</b>	<b>Dotationskapital</b>	2'000'000	2'000'000	-
<b>Excédent ou découvert bilan</b>	<b>Bilanüberschuss / -fehlbetrag</b>	-1'201'376	-	-1'201'376
<b>Total des passifs</b>	<b>Total Passiven</b>	<b>95'112'208</b>	<b>96'950'721</b>	<b>-1'838'512</b>
<b>Frais de fonctionnement et revenus cumulés depuis 2017</b>	<b>Betriebskosten und Erträge kumuliert seit 2017</b>	5'113'331		
<i>ECPF</i>	<i>ECPF</i>	1'201'376		
<i>AgriCo, St-Aubin</i>	<i>AgriCo, St-Aubin</i>	3'000'000		
<i>La Maillarde, Romont</i>	<i>La Maillarde, Romont</i>	954'422		
<i>Pré-aux-Moines, Marly (en 2021)</i>	<i>Pré-aux-Moines, Marly (en 2021)</i>	-42'468		
<b>Capitaux de tiers</b>	<b>Fremdkapital</b>	-225'539		
<b>Différence</b>	<b>Differenz</b>	<b>4'887'792</b>		
<b>Fonds PFA</b>	<b>Fonds ABP</b>	<b>100'000'000</b>		

## Compte de résultats | Erfolgsrechnung

30.05.2022 - en CHF

		Budget 2020/2021	Décompte Abrechnung 01.10.2020 - 31.12.2021	Différence Différenz Budget-Décompte Budget-Abrechnung	Budget (17.11.21 - Version 2.2) 2022
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>Umsatz</b>	1'572'432	1'518'644	53'788	1'537'541
<i>ECPF</i>	<i>ECPF</i>	-	-	-	-10'000
<i>AgriCo, St-Aubin</i>	<i>AgriCo, St-Aubin</i>	292'108	303'996	-11'888	310'545
<i>La Maillarde, Romont</i>	<i>La Maillarde, Romont</i>	1'266'924	1'197'648	69'276	1'228'496
<i>Pré-aux-Moines, Marly</i>	<i>Pré-aux-Moines, Marly</i>	13'400	17'000	-3'600	8'500
<b>Charges de personnel ECPF</b>	<b>Personalaufwand</b>	-817'468	-860'627	43'159	-859'591
<b>Honoraires tiers</b>	<b>Honorare Dritte</b>	-583'080	-411'973	-171'107	-474'400
<i>ECPF</i>	<i>ECPF</i>	-176'123	-11'472	-164'651	-100'400
<i>AgriCo, St-Aubin</i>	<i>AgriCo, St-Aubin</i>	-177'878	-157'667	-20'211	-70'000
<i>La Maillarde, Romont</i>	<i>La Maillarde, Romont</i>	-229'079	-242'834	13'755	-304'000
<i>Pré-aux-Moines, Marly</i>	<i>Pré-aux-Moines, Marly</i>	-	-	-	-
<b>Marge brute</b>	<b>Bruttomarge</b>	171'884	246'043	-74'159	203'550
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>Betriebskosten</b>	-2'179'663	-2'170'307	-9'356	-1'614'032
<i>ECPF</i>	<i>ECPF</i>	-138'989	-140'253	1'264	-112'000
<i>AgriCo, St-Aubin</i>	<i>AgriCo, St-Aubin</i>	-1'077'183	-1'051'873	-25'310	-836'000
<i>La Maillarde, Romont</i>	<i>La Maillarde, Romont</i>	-943'491	-978'148	34'657	-666'000
<i>Pré-aux-Moines, Marly</i>	<i>Pré-aux-Moines, Marly</i>	-20'000	-32	-19'968	-32
<b>Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)</b>	<b>Betriebsergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen (EBITDA)</b>	-2'007'779	-1'924'263	-83'516	-1'410'482
<b>Amortissements</b>	<b>Abschreibungen</b>	-45'812	-	-45'812	-150'672
<i>ECPF</i>	<i>ECPF</i>	-	-	-	-
<i>AgriCo, St-Aubin</i>	<i>AgriCo, St-Aubin</i>	-45'812	-	-45'812	-150'672
<i>La Maillarde, Romont</i>	<i>La Maillarde, Romont</i>	-	-	-	-
<i>Pré-aux-Moines, Marly</i>	<i>Pré-aux-Moines, Marly</i>	-	-	-	-
<b>Résultat opérationnel (EBIT)</b>	<b>Betriebsergebnis (EBIT)</b>	-2'053'591	-1'924'263	-129'328	-1'561'154
<b>Coûts de financement (utilisations resp. attributions Fonds PFA)</b>	<b>Finanzierungskosten (Verwendung resp. Zuteilung Fonds ABP)</b>	-	862'675	-862'675	-
<i>ECPF</i>	<i>ECPF</i>	-	-	-	-
<i>AgriCo, St-Aubin</i>	<i>AgriCo, St-Aubin</i>	-	856'309	-856'309	-
<i>La Maillarde, Romont</i>	<i>La Maillarde, Romont</i>	-	23'334	-23'334	-
<i>Pré-aux-Moines, Marly</i>	<i>Pré-aux-Moines, Marly</i>	-	-16'968	16'968	-
<b>Charges hors-période</b>	<b>Aufwendungen Vorjahresperiode</b>	-	-139'788	139'788	-
<b>Impôts</b>	<b>Steuern</b>	-	-	-	-
<b>Résultat net</b>	<b>Nettoergebnis</b>	-2'053'591	-1'201'376	-852'215	-1'561'154

ECPF/KAAB

## Anhang / Annexe

2020 / 2021

### Organisation / Organisation

#### Allgemein / Général

*Gründung / Fondation*

*01.10.2020*

*Eintragung Handelsregisterr / Inscription au registre du commerce*

*22.04.2021*

#### Verwaltungsrat / Conseil d'administraion

*Olivier Curty*

*Präsident / Président*

*Pierre Mauron*

*Vize-Präsident / Vice-Président*

*Marc-André Berclaz*

*Mitglied / Membre*

*Paul Lorenz Held*

*Mitglied / Membre*

*Stéphane Peiry*

*Mitglied / Membre*

#### Direktor / Directeur

*Giancarlo Perotto*

#### Revisionsstelle / Organe de révision

*CORE Fiduciaire Revicor SA*

## Angewandte Rechnungslegungsgrundsätze / Principes comptables appliqués

Die vorliegende Jahresrechnung wurde nach den Weisungen über die Buchführung des Finanzhaushaltes des Staates, sowie insbesondere den folgenden Gesetzen erstellt:

- dem Gesetz über den Finanzhaushalt des Staates (FHG) vom 25.11.1994 (SGF 610.1)
- dem Ausführungsreglement zum Gesetz über den Finanzhaushalt des Staates (FHR) vom 12.03.1996 (SGF 610.11)

Es handelt sich um das erste Geschäftsjahr.

Les présents comptes annuels ont été établis selon les directives relatives à la tenue de la comptabilité financière de l'Etat, ainsi que notamment selon les lois suivantes :

- la loi sur les finances de l'Etat (LFE) du 25.11.1994 (RSF 610.1)
- le règlement d'exécution de la loi sur les finances de l'Etat (RFE) du 12.03.1996 (RSF 610.11)

Il s'agit du premier exercice.

31.12.2021

## Nicht bilanzierte Verbindlichkeiten / Engagements hors bilan

### Pensionskasse des Staatspersonals / Caisse de prévoyance du personnel de l'État

Kündigung durch KAAB / Résiliation par ECPF

232'988

Kündigung durch PKSPF / Résiliation par CPPEF

232'988

## Verwaltungsvermögen (treuhänderisch gehalten) / Actifs administratifs (détenus à titre fiduciaire)

Die Liegenschaften St. Aubin, Romont und Marly sind per Bilanzstichtag im Eigentum des Kantons Freiburg. Die Übertragung der Grundstücke (Abstimmung vom 15.05.2022) erfolgt auf den 1. Juli 2022 auf die Kantonale Anstalt für aktive Bodenpolitik. Für eine bessere Bilanzleserlichkeit wurden die Liegenschaften für das Geschäftsjahr 2020/2021 treuhänderisch ausgewiesen.

Les immeubles de St. Aubin, Romont et Marly sont la propriété du canton de Fribourg à la date de clôture du bilan. Le transfert de propriété (votation du 15.05.2022) à l'Etablissement cantonal de promotion foncière entrera en vigueur au 1er juillet 2022. Pour une meilleure lisibilité du bilan, les immeubles ont été comptabilisés à titre fiduciaire pour l'exercice 2020/2021.

## **Finanzkennzahlen / Indicateurs financiers**

*Die Finanzkennzahlen der Anstalt für aktive Bodenpolitik gemäss Ausführungsreglement zum Gesetz über den Finanzhaushalt des Staates (FHR) sind nicht aussagekräftig. Daher wurde auf den Ausweis verzichtet.*

*Les indicateurs financiers de l'Etablissement cantonal de promotion foncière selon le règlement d'exécution de la loi sur les finances de l'Etat (RFE) ne sont pas pertinents. Il a été de ce fait renoncé à leur présentation.*

## **Geldflussrechnung / Tableau des flux de trésorerie**

*Die Kantonale Anstalt für aktive Bodenpolitik hat per Bilanzstichtag kein eigenes Bankkonto. Aus diesem Grund wurde auf die Darstellung einer Geldflussrechnung verzichtet.*

*L'Etablissement cantonal de promotion foncière n'a pas de compte bancaire propre à la date de clôture du bilan. Pour cette raison, il a été renoncé à la présentation d'un tableau des flux trésorerie.*

## **Investitionsrechnung / Compte des investissements**

*Wie bereits vorgängig erwähnt, ist die Kantonale Anstalt für aktive Bodenpolitik per Bilanzstichtag nicht Eigentümerin der Grundstücke. Die Anstalt hat jedoch seit Kauf der Grundstücke den Leistungsauftrag, gemäss Gesetz über die aktive Bodenpolitik (ABPG) ausgeführt. Nachfolgend stellen wir die Veränderung des Fonds für aktive Bodenpolitik dar, wo die Investitionsrechnung für die Jahre 2017 bis 2021 integriert ist.*

*Comme mentionné précédemment, l'Etablissement cantonal de promotion foncière n'est pas propriétaire des terrains à la date de clôture du bilan. Depuis l'achat des terrains, l'établissement a toutefois exécuté le mandat de prestations conformément à la loi sur la politique foncière active (LPFA). Le tableau de variations du Fonds de politique foncière active qui est présenté ci-après intègre le compte des investissements pour les années 2017 à 2021.*



## Tableau de variations du Fonds PFA | Veränderung Fonds ABP

30.05.2022 - en CHF

	2017	2018	2019	01.01.2020 - 30.09.2020	Dépenses Ausgaben 2017-30.09.20	01.10.2020 - 31.12.2020	01.01.2021 - 31.12.2021	Dépenses Ausgaben 01.10.20-31.12.21	Total dépenses Total Ausgaben 2017-2021	Total crédits validés genehmigte Kredite
<b>Fonds PFA au 01.01.</b>										
<i>Fonds ABP am 01.01.</i>	100'000'000	58'659'144	58'013'908	58'479'167	100'000'000	55'302'003	52'878'049	55'302'003	100'000'000	100'000'000
<b>ECPF   KAAB</b>	-	-	-76'971	-62'817	-139'788	-135'532	-803'303	-938'835	-1'078'623	-2'000'000
capital de dotation   <i>Dotationskapital</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-2'000'000
frais de fonctionnement   <i>Betriebskosten</i>	-	-	-76'971	-62'817	-139'788	-115'938	-896'415	-1'012'353	-1'152'141	-
découvert fonct. SA   <i>Betriebsverlust SA</i>	-	-	-	-	-	-	-49'235	-49'235	-49'235	-
transitoires   <i>transitorischen</i>	-	-	-	-	-	-19'595	142'348	122'753	122'753	-
<b>AgriCo, St-Aubin (SA)</b>	-14'100'539	-531'782	-1'501'003	-2'880'314	-19'013'638	-1'834'648	-3'070'473	-4'905'121	-23'918'759	-44'385'000
<b>Investissements   <i>Investitionen</i></b>	-14'005'334	-51'929	-699'528	-2'113'156	-16'869'947	-1'560'347	-2'488'465	-4'048'812	-20'918'759	-41'385'000
achat de terrain   <i>Grundstückskäufe</i>	-14'005'334	-	-	-	-14'005'334	-	-	-	-14'005'334	-14'050'000
vente de terrain   <i>Grundstücksverkäufe</i>	-	297'700	-	-	297'700	-	-	-	297'700	-
Investissements   <i>Investitionen</i>	-	-349'629	-699'528	-2'113'156	-3'162'313	-1'560'347	-2'488'465	-4'048'812	-7'211'125	-27'335'000
<b>Exploitation   <i>Betrieb</i></b>	-95'205	-479'853	-801'475	-767'158	-2'143'691	-274'301	-582'008	-856'309	-3'000'000	-3'000'000
frais de fonctionnement   <i>Betriebskosten</i>	-119'365	-552'103	-885'625	-770'008	-2'327'101	-348'659	-860'881	-1'209'540	-3'536'641	-
découvert fonct.   <i>Betriebsfehlbetrag</i>	-	-	-	-	-	-	49'235	49'235	49'235	-
revenus   <i>Erträge</i>	24'160	72'250	84'150	2'850	183'410	74'358	229'637	303'996	487'406	-
<b>La Maillarde, Romont (R)</b>	-21'243'917	-126'854	2'058'550	-222'544	-19'534'765	-451'533	-3'237'969	-3'689'502	-23'224'267	-23'664'568
<b>Investissements   <i>Investitionen</i></b>	-21'014'495	-	2'410'818	-	-18'603'677	-166'607	-3'499'562	-3'666'168	-22'269'845	-22'664'568
achat de terrain   <i>Grundstückskäufe</i>	-21'014'495	-	-460'197	-	-21'474'692	-	-2'541'582	-2'541'582	-24'016'274	-24'020'000
vente de terrain   <i>Grundstücksverkäufe</i>	-	-	3'005'640	-	3'005'640	-	-	-	3'005'640	3'005'640
Investissements   <i>Investitionen</i>	-	-	-134'625	-	-134'625	-166'607	-957'980	-1'124'586	-1'259'211	-1'650'208
<b>Exploitation   <i>Betrieb</i></b>	-229'422	-126'854	-352'268	-222'544	-931'088	-284'927	261'593	-23'334	-954'422	-1'000'000
frais de fonctionnement   <i>Betriebskosten</i>	-609'814	-668'251	-829'034	-590'971	-2'698'070	-422'199	-798'783	-1'220'982	-3'919'052	-
revenus   <i>Erträge</i>	380'392	541'397	476'766	368'427	1'766'982	137'272	1'060'376	1'197'648	2'964'630	-
<b>Pré-aux-Moines, Marly (M)</b>	-5'996'400	13'400	-15'317	-11'489	-6'009'806	-2'240	16'968	14'728	-5'995'078	-6'120'000
<b>Investissements   <i>Investitionen</i></b>	-6'000'000	-	-15'617	-19'689	-6'035'306	-2'240	-	-2'240	-6'037'546	-6'120'000
achat de terrain   <i>Grundstückskäufe</i>	-6'000'000	-	-	-	-6'000'000	-	-	-	-6'000'000	-6'020'000
vente de terrain   <i>Grundstücksverkäufe</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Investissements   <i>Investitionen</i>	-	-	-15'617	-19'689	-35'306	-2'240	-	-2'240	-37'546	-100'000
<b>Exploitation   <i>Betrieb</i></b>	3'600	13'400	300	8'200	25'500	-	16'968	16'968	42'468	-
frais de fonctionnement   <i>Betriebskosten</i>	-	-	-	-	-	-	-32	-32	-32	-
revenus   <i>Erträge</i>	3'600	13'400	300	8'200	25'500	-	17'000	17'000	42'500	-
<b>Total dépenses   <i>Total Ausgaben</i></b>	-41'340'856	-645'236	465'259	-3'177'164	-44'697'997	-2'423'954	-7'094'777	-9'518'731	-54'216'728	-76'169'568
Total investissements   <i>Total Investitionen</i>	-41'019'829	-51'929	1'695'673	-2'132'845	-41'508'930	-1'729'194	-5'988'026	-7'717'220	-49'226'150	-70'169'568
Total exploitation   <i>Total Betriebskosten</i>	-321'027	-593'307	-1'230'414	-1'044'319	-3'189'067	-694'760	-1'106'750	-1'801'510	-4'990'577	-6'000'000
<b>Fonds PFA (libre) au 31.12.</b>										
<i>freier Fonds ABP am 31.12.</i>	58'659'144	58'013'908	58'479'167	55'302'003	55'302'003	52'878'049	45'783'272	45'783'272		23'830'432
Vente Micarna   <i>Verkauf Micarna</i>										21'375'000
<b>Fonds PFA libre après vente</b>										
<i>freier Fonds ABP nach Verkauf</i>										45'205'432