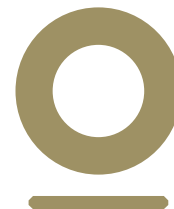


CORE



CORE
Fiduciaire Revicor SA

Avenue Beauregard 1
CH-1700 Fribourg

T +41 26 347 28 80
F +41 26 347 28 90

CHE-279.084.618 TVA

CORE
Services en fiduciaire

Comptabilité
Révision
Fiscalité & TVA
Conseil d'entreprise &
juridique
Conseils prévoyance

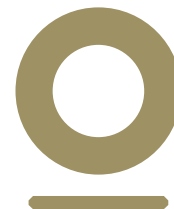
Entreprise certifiée
EXPERTsuisse et membre
de FIDUCIAIRE | SUISSE

core-partner.ch

**Rapport de l'organe de révision
sur les comptes annuels 2025**

Etablissement cantonal de promotion foncière
(ECPF)

Fribourg



Fribourg, le 2 mars 2026

**Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels
au Conseil d'Etat
Etablissement cantonal de promotion foncière (ECPF)
Fribourg**

Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'Etablissement cantonal de promotion foncière (ECPF) (l'Etablissement), comprenant le bilan au 31 décembre 2025, le compte de résultat, le compte des investissements et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date ainsi que l'annexe.

Selon notre appréciation, les comptes annuels sont conformes à la loi sur la politique foncière active (LPFA 900.2) et aux principes de comptabilité qui ressortent de la législation sur les finances de l'Etat (LFE 610.1 et RFE 610.11) ainsi qu'au règlement d'organisation.

Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels » de notre rapport. Nous sommes indépendants de l'Etablissement, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Responsabilités du conseil d'administration relatives aux comptes annuels

Le conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux dispositions légales et au règlement d'organisation. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, le conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité de l'Etablissement à poursuivre son exploitation.

Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

**CORE
Fiduciaire Revicor SA**

Avenue Beauregard 1
CH-1700 Fribourg

T +41 26 347 28 80
F +41 26 347 28 90

CHE-279.084.618 TVA

**CORE
Services en fiduciaire**

Comptabilité
Révision
Fiscalité & TVA
Conseil d'entreprise &
juridique
Conseils prévoyance

Entreprise certifiée
EXPERTsuisse et membre
de FIDUCIAIRE | SUISSE

core-partner.ch

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH, nous exerçons notre jugement professionnel tout au long de l'audit et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- > nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant de fraudes est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, des omissions volontaires, de fausses déclarations ou le contournement de contrôles internes.
- > nous acquérons une compréhension du système de contrôle interne pertinent pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du système de contrôle interne de l'Etablissement.
- > nous évaluons le caractère approprié des méthodes comptables appliquées et le caractère raisonnable des estimations comptables ainsi que des informations y afférentes.
- > nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par le conseil d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation appliqué et, sur la base des éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'Etablissement à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention dans notre rapport sur les informations à ce sujet fournies dans les comptes annuels ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion d'audit modifiée. Nous établissons nos conclusions sur la base des éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport. Des situations ou événements futurs peuvent cependant amener l'Etablissement à cesser son exploitation.

Nous communiquons au conseil d'administration ou à sa commission compétente, notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus ainsi que nos constatations d'audit importantes, y compris toute déficience majeure dans le système de contrôle interne, relevée au cours de notre audit.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous avons vérifié l'existence du système de contrôle interne et constatons que la documentation des activités de contrôles a fait l'objet d'une mise à jour et doit être validée par le conseil d'administration. Les activités de contrôle ne sont pas encore documentées de façon systématique.

Selon notre appréciation, il existe, à l'exception des faits présentés au paragraphe précédent, un système de contrôle interne (SCI) relatif à l'établissement des comptes annuels.

Célien Berthold

Expert-comptable diplômé
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable

Markus Jungo

Expert-comptable diplômé
Expert-réviseur agréé

Annexe

Comptes annuels (bilan, compte de résultat, compte des investissements, tableau des flux de trésorerie et annexe)

ECPF | KAAB
Bilan | Bilanz
 31.12.2025 - en CHF

| | | | | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|---------------------------------------|-----------------------------|--|-----------------------------|-------------------|-------------------|
| ACTIFS | | AKTIVEN | | | |
| Patrimoine financier | | Umlaufvermögen | | 9 998 293 | 13 733 895 |
| <i>Banque Cantonale de Fribourg</i> | | <i>Freiburger Kantonalbank</i> | | <i>3 660 118</i> | <i>4 663 984</i> |
| <i>CC Etat de Fribourg</i> | | <i>KK Staat Freiburg</i> | | <i>918 706</i> | <i>4 319 568</i> |
| <i>Impôt anticipé</i> | | <i>Verrechnungssteuer</i> | | <i>796</i> | <i>608</i> |
| <i>Débiteurs</i> | | <i>Debitoren</i> | | <i>941 006</i> | <i>650 691</i> |
| <i>Ducroire</i> | | <i>Delkredere</i> | | <i>-74 915</i> | <i>-182 956</i> |
| <i>Actifs de régularisation</i> | | <i>aktive Rechnungsabgrenzung</i> | | <i>552 582</i> | <i>282 000</i> |
| <i>Capital de dotation non libéré</i> | | <i>nicht eingezahltes Dotationskapital</i> | | <i>4 000 000</i> | <i>4 000 000</i> |
| Patrimoine administratif | | Verwaltungsvermögen | | 87 631 165 | 80 836 414 |
| <i>AgriCo, St-Aubin</i> | | <i>AgriCo, St-Aubin</i> | | <i>13 160 207</i> | <i>13 160 207</i> |
| | <i>Terrain</i> | | <i>Land</i> | | |
| | <i>Bâtiment</i> | | <i>Gebäude</i> | <i>32 278 903</i> | <i>29 604 677</i> |
| | <i>Installations / Mob.</i> | | <i>Einricht. / Mobilien</i> | <i>1 648 722</i> | <i>1 653 611</i> |
| | <i>Total</i> | | <i>Total</i> | <i>47 087 832</i> | <i>44 418 495</i> |
| <i>La Maillarde, Romont</i> | | <i>La Maillarde, Romont</i> | | <i>22 092 687</i> | <i>22 092 686</i> |
| | <i>Terrain</i> | | <i>Land</i> | | |
| | <i>Bâtiment</i> | | <i>Gebäude</i> | <i>12 335 443</i> | <i>8 287 687</i> |
| | <i>Installations / Mob.</i> | | <i>Einricht. / Mobilien</i> | <i>29 705</i> | <i>-</i> |
| | <i>Total</i> | | <i>Total</i> | <i>34 457 835</i> | <i>30 380 373</i> |
| <i>Pré-aux-Moines, Marly</i> | | <i>Pré-aux-Moines, Marly</i> | | <i>6 037 546</i> | <i>6 037 546</i> |
| | <i>Terrain</i> | | <i>Land</i> | | |
| | <i>Bâtiment</i> | | <i>Gebäude</i> | <i>-</i> | <i>-</i> |
| | <i>Installations / Mob.</i> | | <i>Einricht. / Mobilien</i> | <i>47 952</i> | <i>-</i> |
| | <i>Total</i> | | <i>Total</i> | <i>6 085 498</i> | <i>6 037 546</i> |
| Total des actifs | | Total Aktiven | | 97 629 458 | 94 570 309 |

Bilan | Bilanz

31.12.2025 - en CHF

| | | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|--|---|-------------------|-------------------|
| PASSIFS | PASSIVEN | | |
| Capitaux de tiers | Fremdkapital | 4 636 240 | 6 537 235 |
| <i>Dettes fournisseurs</i> | <i>Kreditoren</i> | 2 692 210 | 3 537 235 |
| <i>Passifs de régularisation</i> | <i>passive Rechnungsabgrenzung</i> | 330 | - |
| <i>Engagements financiers à long terme</i> | <i>Langfristige Finanzverbindlichkeiten</i> | - | 3 000 000 |
| <i>Prêt-Pont AFin</i> | <i>Brückenkredit AFin</i> | 1 943 700 | - |
| Capitaux propres | Eigenkapital | 92 993 218 | 88 033 074 |
| Financements spéciaux | Spezialfinanzierung | 85 753 030 | 80 836 416 |
| <i>AgriCo, St-Aubin</i> | <i>AgriCo, St-Aubin</i> | 47 087 832 | 44 418 496 |
| <i>La Maillarde, Romont</i> | <i>La Maillarde, Romont</i> | 34 457 835 | 30 380 374 |
| <i>Pré-aux-Moines, Marly</i> | <i>Pré-aux-Moines, Marly</i> | 6 085 498 | 6 037 546 |
| <i>Préfinancements des investissements</i> | <i>Vorfinanzierung von Investitionen</i> | -1 878 135 | - |
| Capital de dotation | Dotationskapital | 12 000 000 | 12 000 000 |
| Excédent ou découvert bilan | Bilanzüberschuss / -fehlbetrag | -4 759 812 | -4 803 342 |
| Total des passifs | Total Passiven | 97 629 458 | 94 570 309 |

Compte de résultats | Erfolgsrechnung

31.12.2025 - en CHF

| | | Budget | Effectif Abrechnung 01.01.2025 - 31.12.2025 | Effectif Abrechnung 01.01.2024 - 31.12.2024 | Budget |
|--|---|-------------------|--|--|-------------------|
| | | 2025 | | | 2026 |
| Revenus locatifs | Mieteinnahmen | 3 191 290 | 2 702 926 | 1 889 849 | 3 172 849 |
| ECPF | ECPF | - | - | - | - |
| AgriCo, St-Aubin | AgriCo, St-Aubin | 834 000 | 809 565 | 621 770 | 929 658 |
| AgriCo, St-Aubin - Ducroire | AgriCo, St-Aubin - Delkredere | - | -74 915 | -41 318 | - |
| La Maillarde, Romont | La Maillarde, Romont | 2 357 290 | 1 959 776 | 1 442 535 | 2 238 591 |
| La Maillarde, Romont - Ducroire | La Maillarde, Romont - Delkredere | - | - | -141 638 | - |
| Pré-aux-Moines, Marly | Pré-aux-Moines, Marly | - | 8 500 | 8 500 | 4 600 |
| Charges de personnel ECPF | Personalaufwand | -1 030 588 | -1 052 174 | -795 869 | -1 094 063 |
| Honoraires tiers | Honorare Dritte | -183 000 | -275 841 | -239 878 | -217 290 |
| ECPF | ECPF | -143 000 | -117 748 | -107 515 | -147 290 |
| AgriCo, St-Aubin | AgriCo, St-Aubin | -30 000 | -14 118 | -97 304 | -30 000 |
| La Maillarde, Romont | La Maillarde, Romont | - | -143 975 | -30 496 | -30 000 |
| Pré-aux-Moines, Marly | Pré-aux-Moines, Marly | -10 000 | - | -4 563 | -10 000 |
| Marge brute | Bruttomarge | 1 977 702 | 1 374 911 | 854 102 | 1 861 496 |
| Charges d'exploitation | Betriebskosten | -2 655 550 | -1 679 138 | -2 443 020 | -1 516 978 |
| ECPF | ECPF | -169 000 | -114 738 | -166 882 | -173 020 |
| AgriCo, St-Aubin | AgriCo, St-Aubin | -1 215 300 | -687 412 | -1 302 583 | -1 044 769 |
| La Maillarde, Romont | La Maillarde, Romont | -1 271 250 | -876 952 | -973 069 | -299 189 |
| Pré-aux-Moines, Marly | Pré-aux-Moines, Marly | - | -36 | -486 | - |
| Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA) | Betriebsergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen (EBITDA) | -677 848 | -304 227 | -1 588 918 | 344 518 |
| Amortissements | Abschreibungen | - | -862 104 | -580 986 | - |
| ECPF | ECPF | - | - | - | - |
| AgriCo, St-Aubin | AgriCo, St-Aubin | - | -693 431 | -487 262 | - |
| La Maillarde, Romont | La Maillarde, Romont | - | -168 673 | -93 724 | - |
| Pré-aux-Moines, Marly | Pré-aux-Moines, Marly | - | - | - | - |
| Résultat opérationnel (EBIT) | Betriebsergebnis (EBIT) | -677 848 | -1 166 331 | -2 169 904 | 344 518 |
| Coûts de financement (Prélevements sur les financements spéciaux) | Finanzierungskosten (Entnahmen Spezialfinanzierungen) | - | 862 104 | 580 986 | - |
| ECPF | ECPF | - | - | - | - |
| AgriCo, St-Aubin | AgriCo, St-Aubin | - | 693 431 | 487 262 | - |
| La Maillarde, Romont | La Maillarde, Romont | - | 168 673 | 93 724 | - |
| Pré-aux-Moines, Marly | Pré-aux-Moines, Marly | - | - | - | - |
| Produits - Charges extraordinaires | Ausserordentlicher Ertrag / Aufwand | 231 300 | 443 669 | 1 127 968 | 996 425 |
| Produits extraordinaires | Ausserordentlicher Ertrag | 400 000 | 751 791 | - | - |
| Charges extraordinaires | Ausserordentlicher Aufwand | -168 700 | -308 122 | - | - |
| Impôts | Steuern | - | -95 913 | - | -96 000 |
| Résultat net | Nettoergebnis | -446 548 | 43 530 | -460 950 | 1 244 943 |

Compte des investissements | Investitionsrechnung

31.12.2025 - en CHF

| | | Budget | Effectif Abrechnung | Effectif Abrechnung |
|--------------------------------------|--|------------------|----------------------------|----------------------------|
| | | 2025 | 01.01.2025 - 31.12.2025 | 01.01.2024 - 31.12.2024 |
| AgriCo, St-Aubin | | 3 708 800 | 3 362 769 | 10 329 878 |
| Charges de planification | Planungskosten | - | - | 215 461 |
| Charges de mise en oeuvre | Realisierungskosten | - | - | 200 |
| Micarna (PL) | Micarna (PL) | - | - | 478 |
| PAD Feuille de route | PAC Roadmap | - | - | 76 164 |
| PAC | KNP | - | - | 29 563 |
| Concept d'énergie | Energiekonzept | - | - | 19 989 |
| Prestations de tiers | Honorare Dritter | - | - | 27 930 |
| Aménagement du bâtiment 1710 | Ausbuch Gebäude 1710 | - | - | 114 060 |
| Réserves | Reserven | - | - | 18 211 |
| Terrain | Land | - | - | 502 056 |
| Bureau et laboratoire | Büro und Labors | - | 12 765 | 2 718 133 |
| Hangar | Halle | 518 800 | 371 226 | 1 620 536 |
| Bâtiment Service | Dienstleistungsgebäude | 1 800 000 | 1 729 005 | 2 194 321 |
| Plateforme de mobilités | Mobilitätsplattform | 400 000 | 503 352 | 1 305 613 |
| STEP | STEP | - | 8 877 | 666 188 |
| Approvisionnement en eau | Wasserversorgung | - | - | 502 553 |
| Réseaux & aménag. Extérieurs | Areal-Strassen | - | - | 403 716 |
| Bâtiment 1740 | Gebäude 1740 | 235 000 | 233 427 | 96 354 |
| Galerie couverte | Überdachte Galerie | 35 000 | 13 392 | - |
| Equipements site | Standortausstattung | 360 000 | 247 245 | - |
| Honoraires BAMO projets | Honorare BAMO projekte | 180 000 | 54 637 | - |
| Démolitions | Abbrucharbeiten | 170 000 | 105 754 | - |
| Bâtiment | Gebäude | 3 708 800 | 3 279 680 | 9 507 414 |
| Cantine de chantier | Baustellenkantine | - | - | 43 106 |
| Amarella | Amarella | - | - | 211 859 |
| Bureau 3B | Büro 3B | - | - | 65 443 |
| Approvisionnement en eau | Wasserversorgung | - | 4 200 | - |
| Equipements site | Standortausstattung | - | 16 116 | - |
| Honoraires BAMO projets | Honorare BAMO projekte | - | 29 590 | - |
| Apport Eau Potable | Trinkwasserversorgung | - | 33 183 | - |
| Installations | Einrichtungen | - | 83 089 | 320 408 |
| La Maillarde, Romont | | 5 933 000 | 4 246 134 | 3 875 487 |
| Charges de planification | Planungskosten | - | - | 11 607 |
| Vision et stratégie | Vision und Strategie | 180 000 | - | 72 923 |
| Prestations de tiers | Honorare Dritter | - | - | 43 521 |
| Terrain | Land | 180 000 | - | 128 051 |
| Charges de planification | Planungskosten | - | 15 437 | - |
| SupCAD | SupCAD | 300 000 | - | 217 143 |
| Transformation TPRAN | Transformation TPRAN | - | - | 115 935 |
| Transformation TPR12 | Transformation TPR12 | - | 551 767 | 457 276 |
| Concept parking | Parkingskonzept | 220 000 | 164 870 | 120 032 |
| Réfection toiture LAM | Dachsanierung LAM | 1 600 000 | 749 978 | 2 344 059 |
| Restaurant | Restaurant | 1 607 000 | 1 983 611 | 492 991 |
| Réfection toiture TPR12 | Dachsanierung TPR12 | 1 366 000 | 375 299 | - |
| Réfection toiture TPR4 / TPR6 | Dachsanierung TPR4 / TPR6 | 45 000 | - | - |
| Honoraires étude énergie | Honorare für Energieberatung | 115 000 | - | - |
| Installation froid provisoire 400 kW | Provisorische Kälteanlage 400 kW | 95 000 | 108 824 | - |
| Réfection toiture et éclairage TPR1 | Dachsanierung und Beleuchtung TPR1 | 60 000 | 46 929 | - |
| Installation froid TPR 9 | Kälteanlage TPR 9 | 255 000 | 139 253 | - |
| Transformation local et abords | Umgestaltung des Geländes und der Umgebung | 35 000 | 3 120 | - |
| Assainissement bâtiments | Gebäudesanierung | 65 000 | 67 341 | - |
| Bâtiment | Gebäude | 5 753 000 | 4 216 429 | 3 747 436 |
| Charges de planification | Planungskosten | - | 29 705 | - |
| Installations | Einrichtungen | - | 29 705 | - |
| Pré-aux-Moines, Marly | | 85 000 | 47 952 | - |
| Charges de planification | Planungskosten | 85 000 | 47 952 | - |
| Installations | Einrichtungen | 85 000 | 47 952 | - |
| Investissements nets | Nettoinvestitionen | 9 726 800 | 7 656 855 | 14 205 365 |
| Dépenses capitalisées | Aktivierete Ausgaben | - | 7 656 855 | 14 205 365 |

Tableau des flux de trésorerie | Geldflussrechnung

31.12.2025 - en CHF

| | | <i>Effectif</i> <i>Abrechnung</i> 01.01.2025 - 31.12.2025 | <i>Effectif</i> <i>Abrechnung</i> 01.01.2024 - 31.12.2024 |
|--|---|--|--|
| Activité opérationnelle | Operative Tätigkeit | -1 470 291 | 2 009 630 |
| <i>Résultat net</i> | <i>Nettoergebnis</i> | 43 530 | -460 950 |
| <i>Amortissements</i> | <i>Abschreibungen</i> | 862 104 | 580 986 |
| <i>Amortissements Financements spéciaux</i> | <i>Abschreibungen Spezialfinanzierung</i> | -862 104 | -580 986 |
| <i>Variation des impôts anticipé</i> | <i>Veränderung Verrechnungssteuer</i> | -188 | -272 |
| <i>Variation des débiteurs</i> | <i>Veränderung debitoren</i> | -290 315 | -650 691 |
| <i>Variation du ducroire</i> | <i>Veränderung Delkredere</i> | -108 041 | 182 956 |
| <i>Variation des actifs de régularisation</i> | <i>Veränderung aktive Rechnungsabgrenzung</i> | -270 582 | -276 973 |
| <i>Variation des dettes fournisseurs</i> | <i>Veränderung Kreditoren</i> | -845 025 | 3 317 099 |
| <i>Variation des passifs de régularisation</i> | <i>Veränderung passive Rechnungsabgrenzung</i> | 330 | -101 539 |
| Activité d'investissement dans le patrimoine administratif | Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen | -7 656 855 | -14 205 365 |
| <i>AgriCo, St. Aubin</i> | <i>AgriCo, St. Aubin</i> | -3 362 769 | -10 329 878 |
| <i>La Maillarde, Romont</i> | <i>La Maillarde, Romont</i> | -4 246 134 | -3 875 487 |
| <i>Pré-aux-Moines, Marly</i> | <i>Pré-aux-Moines, Marly</i> | -47 952 | - |
| Activité de financement | Finanzierungstätigkeit | 4 722 418 | 16 205 368 |
| <i>Variation des engagements financiers à long terme</i> | <i>Veränderung langfristige Finanzverbindlichkeiten</i> | -3 000 000 | 2 000 000 |
| <i>Prêt-Pont AFin</i> | <i>Brückenkredit AFin</i> | 1 943 700 | - |
| <i>Capital de dotation</i> | <i>Dotationskapital</i> | - | - |
| <i>Capitaux propres (Subvention d l'État - Variation de fonds)</i> | <i>Eigenkapital (Zuschuss Staat - Veränderung Fonds)</i> | 5 778 718 | 14 205 368 |
| | | -4 404 728 | 4 009 633 |
| Variation des liquidités et du CC État de Fribourg | Veränderung der Fl. Mittel und KK Staat Freiburg | | |
| Etat au 31.12. | Bestand 31.12. | | |
| Banque Cantonale de Fribourg | Freiburger Kantonalbank | 3 660 118 | 4 663 984 |
| CC Etat Fribourg | KK Staat Freiburg | 918 706 | 4 319 568 |
| Etat au 01.01. | Bestand 01.01. | | |
| Banque Cantonale de Fribourg | Freiburger Kantonalbank | 4 663 984 | 1 962 466 |
| CC Etat Fribourg | KK Staat Freiburg | 4 319 568 | 3 011 453 |
| Variation | Veränderung | -4 404 728 | 4 009 633 |

Organisation / Organisation**Général / Allgemein***Fondation / Gründung**01.10.2020**Inscription au registre du commerce / Eintragung Handelsregister**22.04.2021***Conseil d'administraion / Verwaltungsrat***Olivier Curty**Président / Präsident**Pierre Mauron (jusqu'au 31 décembre 2025)**Vice-Président / Vize-Präsident**Nicolas Pasquier (dès le 1er janvier 2026)**Vice-Président / Vize-Präsident**Marc-André Berclaz**Membre / Mitglied**Paul Lorenz Held**Membre / Mitglied**Stéphane Peiry**Membre / Mitglied***Directeur / Direktor***André Schoenenweid**Directeur / Direktor***Organe de révision / Revisionsstelle***CORE Fiduciaire Revicor SA***Principes comptables appliqués / Angewandte Rechnungslegungsgrundsätze***Les présents comptes annuels ont été établis selon les directives relatives à la tenue de la comptabilité financière de l'Etat, ainsi que notamment selon les lois suivantes :**- la loi sur les finances de l'Etat (LFE) du 25.11.1994 (RSF 610.1)**- le règlement d'exécution de la loi sur les finances de l'Etat (RFE) du 12.03.1996 (RSF 610.11)**Les principes comptables des collectivités publiques (MCH 2) ont été appliqués (en référence à l'art. 42 LFE et à l'art. 12 LFE, resp. 7a RFE).**Die vorliegende Jahresrechnung wurde nach den Weisungen über die Buchführung des Finanzhaushaltes des Staates, sowie insbesondere den folgenden Gesetzen erstellt:**- dem Gesetz über den Finanzhaushalt des Staates (FHG) vom 25.11.1994 (SGF 610.1)**- dem Ausführungsreglement zum Gesetz über den Finanzhaushalt des Staates (FHR) vom 12.03.1996 (SGF 610.11)**Es wurden die Rechnungslegungsgrundsätze der öffentlichen Haushalte (HRM 2) angewendet (in Anlehnung an Art. 42 FHG sowie Art. 12 FHG, resp. Art. 7a FHR).*

Patrimoine financier / Umlaufvermögen**Detail Débiteurs / Detail Debitoren**

| | 31.12.2025 |
|---|----------------|
| <i>Kromatix - Loyers 2024 non facturés</i> | 141 638 |
| <i>Cormo AG - Loyers 2024/2025</i> | 29 750 |
| <i>Maison Amarella - Loyers 2024/2025</i> | 103 988 |
| <i>Loyers 2026 payés d'avance</i> | -42 410 |
| <i>Groupe E SA - Transfert Microgrid</i> | 410 000 |
| <i>DIME / Services des bâtiments Sbat - Loyers 2021/2025 (Frais forfaitaires) +</i> | 250 138 |
| <i>Décompte charges 1/1/2023-30/6/2025</i> | 47 902 |
| <i>Autres débiteurs</i> | 941 006 |
| | <u>941 006</u> |

Engagements hors bilan / Nicht bilanzierte Verbindlichkeiten**Caisse de prévoyance du personnel de l'État / Pensionskasse des Staatspersonals**

| | | |
|--|---|------------|
| <i>Résiliation par ECPF / Kündigung durch KAAB</i> | <i>(Information non disponible en date du boucllement)</i> | 11 354 356 |
| <i>Résiliation par CPPEF / Kündigung durch PKSPF</i> | <i>(Informationen sind im Zeitpunkt der Erstellung nicht vorhanden)</i> | 11 354 356 |

Administration des Finances État Fribourg - Prêt-Pont

Une convention spéciale de prêt a été octroyée le 3 juin 2025 par l'AFin de CHF 5'500'000, et pour lequel l'ECPF s'engage à ne mettre aucun actif en lien avec le bâtiment de service sis sur le site de AgriCo

Am 3. Juni 2025 wurde von der AFin ein Sonderkredit in Höhe von CHF 5'500'000 gewährt, für den sich die ECPF verpflichtet, keine Vermögenswerte im Zusammenhang mit dem auf dem Gelände von AgriCo befindlichen Dienstgebäude als Sicherheit zu stellen.

Patrimoine administratif / Verwaltungsvermögen

Les immeubles de St. Aubin, Romont et Marly ont été transférés à l'ECPF conformément à la votation du 15 mai 2022. Le transfert a eu lieu le 1er juillet 2022. Les risques et bénéfices des immeubles ont été transférés à l'ECPF au 1er janvier 2022.

Die Liegenschaften St. Aubin, Romont und Marly wurden gemäss Abstimmung vom 15. Mai 2022 an die KAAB übertragen. Die Übertragung hat per 1. Juli 2022 stattgefunden. Nutzen und Schaden der Liegenschaften gingen per 1. Januar 2022 an die KAAB über.

Tableau des immobilisations / Anlagespiegel

Les principes d'amortissement (linéaire) ont été appliqués comme suit :

Die Abschreibungsgrundsätze (linear) wurden wie folgt vorgenommen:

| | | | |
|--------------------------|--------------------------|---------------------|---------------------|
| Terrain | Grundstück | pas d'amortissement | pas d'amortissement |
| Bâtiment | Gebäude | 50 | 50 |
| Installations / mobilier | Einrichtungen / Mobiliar | 20 | 20 |

Le tableau des immobilisations est présenté à l'annexe 1. L'amortissement annuel est comptabilisé l'année suivant le début de l'utilisation de l'objet.

Der Anlagespiegel ist als Beilage 1 zum Anhang aufgelistet. Die Abschreibungen werden im Jahr, welches auf den Beginn der Nutzung des Guts erfolgt, verbucht.

Cédules / Schuldbriefe

Cédules hypothécaires grevant art. 767 (Romont) 17 000 000

Schuldbriefe lastend auf Art. 767 (Romont) 17 000 000

Engagements financiers à long terme / langfristige Finanzverbindlichkeiten

Les dettes à long terme comprenaient au 31.12.2024 l'acompte de Micarna de CHF 3mio relatif à l'achat et aux frais de viabilisation du terrain à St. Aubin. Cet acompte a été prélevé du compte PFA durant l'exercice 2025 pour des investissements. Il n'est plus présenté comme un engagement à long terme mais fait désormais partie des financements spéciaux.

Die langfristigen Schulden beinhalteten die Anzahlungen Micarna von CHF 3mio für den Kauf sowie Erschliessungskosten des Grundstücks in St. Aubin. Diese Anzahlung wurde im Geschäftsjahr 2025 für Investitionen vom PFA-Konto abgebucht. Sie wird nicht mehr als langfristige Verbindlichkeit ausgewiesen, sondern ist nun Teil der Spezialfinanzierungen.

Indicateurs financiers / Finanzkennzahlen

Les indicateurs financiers de l'Etablissement cantonal de promotion foncière selon le règlement d'exécution de la loi sur les finances de l'Etat (RFE) ne sont pas pertinents. Il a été de ce fait renoncé à leur présentation.

Die Finanzkennzahlen der Anstalt für aktive Bodenpolitik gemäss Ausführungsreglement zum Gesetz über den Finanzhaushalt des Staates (FHR) sind nicht aussagekräftig. Daher wurde auf den Ausweis verzichtet.

Etat du capital propre / Eigenkapitalnachweis

L'état du capital propre est présenté à l'annexe 2.

Der Eigenkapitalnachweis ist als Beilage 2 zum Anhang aufgelistet.

Suivi des crédits et dépenses d'investissements / Kredit- und Investitionsnachweis

Le tableau est présenté à l'annexe 3.

Der Nachweis ist als Beilage 3 zum Anhang aufgelistet.

Produits extraordinaires et hors période / Ausserordentliche Erträge vergangener Jahre

Les produits extraordinaires se montant à CHF 751'791 ont été principalement réalisés par la vente des installations thermiques et Microgrid du site de La Maillarde à Romont à "Groupe E SA" pour CHF 400'000, un droit de gage suite à la faillite "Kromatix SA" pour CHF 156'885 et "BienBon Sàrl" pour CHF 10'270, le décompte des frais forfaitaires au locataire à La Maillarde « DIME-SBat » pour la période 2021-2024 s'élevant à CHF 141'936, une ristourne sur l'année 2024 de "Groupe E SA" pour CHF 33'541, ainsi que des décomptes assurances 2024 pour CHF 8'160

Die ausserordentlichen Erträge in Höhe von CHF 751'791 wurden hauptsächlich durch den Verkauf der thermischen Anlagen und des Microgrids des Standorts La Maillarde in Romont an die „Groupe E SA“ für CHF 400'000, ein Pfandrecht infolge der Konkursklärung von «Kromatix SA» in Höhe von CHF 156'885 und «BienBon Sàrl» in Höhe von CHF 10'270, die Abrechnung der Pauschalkosten an den Mieter in La Maillarde «DIME-SBat» für den Zeitraum 2021-2024 in Höhe von CHF 141'936, einer Rückvergütung für das Jahr 2024 von «Groupe E SA» in Höhe von CHF 33'541 sowie Versicherungsabrechnungen für 2024 in Höhe von CHF 8'160.

Charges extraordinaires et hors période / Ausserordentlicher Aufwände vergangener Jahre

Les charges extraordinaires se montant à CHF 308'122 et sont dus à une erreur de comptabilisation des salaires 2024 pour un montant de CHF 131'815, un décompte 2024 de "Groupe E SA" pour CHF 148'594, l'abandon d'une créance pour CHF 10'000 suite à la faillite "Progin SA", des décomptes assurances 2024 pour CHF 10'887, et des autres charges 2024 pour CHF 6'826

Die ausserordentlichen Aufwände belaufen sich auf CHF 308'122 und sind auf einen Buchungsfehler bei den Löhnen 2024 in Höhe von CHF 131'815, eine Abrechnung 2024 der «Groupe E SA» über CHF 148'594, dem Verzicht auf eine Forderung in Höhe von CHF 10'000 infolge der Insolvenz von «Progin SA», Versicherungsabrechnungen 2024 in Höhe von CHF 10'887 und sonstigen Aufwendungen 2024 in Höhe von CHF 6'826.

Tableau des immobilisations | Anlagespiegel

31.12.2025 - en CHF

Annexe / Beilage 1

| | | 2025 | | | | 2024 | | | |
|--|------------------------------------|------------------------------|---------------------|---|------------|------------------------------|---------------------|--|------------|
| | | Terrain Grundstück | Bâtiment Gebäude | Installations / Mobiler Einrichtungen / Mobiliar | Total | Terrain Grundstück | Bâtiment Gebäude | Installations / Mobiler Einrichtungen / Mobiliar | Total |
| | | AgriCo, St-Aubin | | | | AgriCo, St-Aubin | | | |
| Valeur d'acquisition | Anschaffungswerte | | | | | | | | |
| <i>Etat au 01.01.</i> | <i>Stand per 01.01.</i> | 13 160 207 | 30 272 649 | 1 759 556 | 45 192 412 | 12 658 150 | 20 765 234 | 1 439 148 | 34 862 532 |
| <i>Entrées</i> | <i>Zugänge</i> | - | 3 279 880 | 83 089 | 3 362 769 | 502 057 | 9 507 415 | 320 408 | 10 329 880 |
| <i>Reclassifications</i> | <i>Umgliederungen</i> | - | - | - | - | - | - | - | - |
| <i>Sorties</i> | <i>Abgänge</i> | - | - | - | - | - | - | - | - |
| <i>Etat au 31.12.</i> | <i>Stand per 31.12.</i> | 13 160 207 | 33 552 329 | 1 842 645 | 48 555 181 | 13 160 207 | 30 272 649 | 1 759 556 | 45 192 412 |
| Amortissements cumulés | Investitionstätigkeit | | | | | | | | |
| <i>Etat au 01.01.</i> | <i>Stand per 01.01.</i> | - | 667 973 | 105 945 | 773 918 | - | 252 668 | 33 988 | 286 656 |
| <i>Amortissements planifiés</i> | <i>Planmässige Abschreibungen</i> | - | 805 453 | 87 978 | 893 431 | - | 415 305 | 71 957 | 487 262 |
| <i>Amortissements par suite de sorties</i> | <i>Abschreibungen auf Abgängen</i> | - | - | - | - | - | - | - | - |
| <i>Reclassifications</i> | <i>Umgliederungen</i> | - | - | - | - | - | - | - | - |
| <i>Etat au 31.12.</i> | <i>Stand per 31.12.</i> | - | 1 273 426 | 193 323 | 1 467 349 | - | 667 973 | 105 945 | 773 918 |
| Valeur comptable au 31.12. | Buchwert per 31.12. | 13 160 207 | 32 278 903 | 1 648 722 | 47 087 832 | 13 160 207 | 29 604 676 | 1 653 611 | 44 418 494 |
| | | La Maillarde, Romont | | | | La Maillarde, Romont | | | |
| Valeur d'acquisition | Anschaffungswerte | | | | | | | | |
| <i>Etat au 01.01.</i> | <i>Stand per 01.01.</i> | 22 092 687 | 8 433 632 | - | 30 526 319 | 21 964 635 | 4 686 196 | - | 26 650 831 |
| <i>Entrées</i> | <i>Zugänge</i> | - | 4 216 429 | 29 705 | 4 246 134 | 120 052 | 3 747 436 | - | 3 875 488 |
| <i>Reclassifications</i> | <i>Umgliederungen</i> | - | - | - | - | - | - | - | - |
| <i>Sorties</i> | <i>Abgänge</i> | - | - | - | - | - | - | - | - |
| <i>Etat au 31.12.</i> | <i>Stand per 31.12.</i> | 22 092 687 | 12 650 061 | 29 705 | 34 772 453 | 22 092 687 | 8 433 632 | - | 30 526 319 |
| Amortissements cumulés | Investitionstätigkeit | | | | | | | | |
| <i>Etat au 01.01.</i> | <i>Stand per 01.01.</i> | - | 145 945 | - | 145 945 | - | 52 221 | - | 52 221 |
| <i>Amortissements planifiés</i> | <i>Planmässige Abschreibungen</i> | - | 168 673 | - | 168 673 | - | 93 724 | - | 93 724 |
| <i>Amortissements par suite de sorties</i> | <i>Abschreibungen auf Abgängen</i> | - | - | - | - | - | - | - | - |
| <i>Reclassifications</i> | <i>Umgliederungen</i> | - | - | - | - | - | - | - | - |
| <i>Etat au 31.12.</i> | <i>Stand per 31.12.</i> | - | 314 618 | - | 314 618 | - | 145 945 | - | 145 945 |
| Valeur comptable au 31.12. | Buchwert per 31.12. | 22 092 687 | 12 335 443 | 29 705 | 34 457 835 | 22 092 687 | 8 287 687 | - | 30 380 374 |
| | | Pré-aux-Moines, Marly | | | | Pré-aux-Moines, Marly | | | |
| Valeur d'acquisition | Anschaffungswerte | | | | | | | | |
| <i>Etat au 01.01.</i> | <i>Stand per 01.01.</i> | 6 037 546 | - | - | 6 037 546 | 6 037 546 | - | - | 6 037 546 |
| <i>Entrées</i> | <i>Zugänge</i> | - | - | 47 952 | 47 952 | - | - | - | - |
| <i>Reclassifications</i> | <i>Umgliederungen</i> | - | - | - | - | - | - | - | - |
| <i>Sorties</i> | <i>Abgänge</i> | - | - | - | - | - | - | - | - |
| <i>Etat au 31.12.</i> | <i>Stand per 31.12.</i> | 6 037 546 | - | 47 952 | 6 085 498 | 6 037 546 | - | - | 6 037 546 |
| Amortissements cumulés | Investitionstätigkeit | | | | | | | | |
| <i>Etat au 01.01.</i> | <i>Stand per 01.01.</i> | - | - | - | - | - | - | - | - |
| <i>Amortissements planifiés</i> | <i>Planmässige Abschreibungen</i> | - | - | - | - | - | - | - | - |
| <i>Amortissements par suite de sorties</i> | <i>Abschreibungen auf Abgängen</i> | - | - | - | - | - | - | - | - |
| <i>Reclassifications</i> | <i>Umgliederungen</i> | - | - | - | - | - | - | - | - |
| <i>Etat au 31.12.</i> | <i>Stand per 31.12.</i> | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Valeur comptable au 31.12. | Buchwert per 31.12. | 6 037 546 | - | 47 952 | 6 085 498 | 6 037 546 | - | - | 6 037 546 |

| | | <i>Situation au 01.01.2025</i> | <i>Augmentations par:</i> | <i>Diminutions par:</i> | <i>Situation au 31.12.2025</i> | <i>Situation au 01.01.2024</i> | <i>Augmentations par:</i> | <i>Diminutions par:</i> | <i>Situation au 31.12.2024</i> |
|--|--|--------------------------------|---------------------------|-------------------------|--------------------------------|--------------------------------|---------------------------|-------------------------|--------------------------------|
| | | <i>Stand am 01.01.2025</i> | <i>Erhöhung durch:</i> | <i>Reduktion durch:</i> | <i>Stand am 31.12.2025</i> | <i>Stand am 01.01.2024</i> | <i>Erhöhung durch:</i> | <i>Reduktion durch:</i> | <i>Stand am 31.12.2024</i> |
| Financements spéciaux sous capital propre | Spezialfinanzierung im Eigenkapital | 80 836 416 | 5 778 718 | 862 104 | 85 753 030 | 67 212 034 | 14 205 368 | 580 986 | 80 836 416 |
| <i>AgriCo, St. Aubin</i> | <i>AgriCo, St. Aubin</i> | 44 418 496 | 3 362 767 | 693 431 | 47 087 832 | 34 575 878 | 10 329 880 | 487 262 | 44 418 496 |
| <i>La Maillarde, Romont</i> | <i>La Maillarde, Romont</i> | 30 380 374 | 4 246 134 | 168 673 | 34 457 835 | 26 598 610 | 3 875 488 | 93 724 | 30 380 374 |
| <i>Pré-aux-Moinse, Marly</i> | <i>Pré-aux-Moinse, Marly</i> | 6 037 546 | 47 952 | - | 6 085 498 | 6 037 546 | - | - | 6 037 546 |
| <i>Préfinancement des investissements</i> | <i>Vorfinanzierung von Investitionen</i> | - | -1 878 135 | - | -1 878 135 | - | - | - | - |
| Autres capitaux propres | Übriges Eigenkapital | 12 000 000 | - | - | 12 000 000 | 8 000 000 | 4 000 000 | - | 12 000 000 |
| <i>Capital de dotation</i> | <i>Dotationskapital</i> | 12 000 000 | - | - | 12 000 000 | 8 000 000 | 4 000 000 | - | 12 000 000 |
| Excédent ou découvert du bilan | Bilanzüberschuss/-fehlbetrag | -4 803 342 | 460 950 | 417 420 | -4 759 812 | -4 342 392 | 1 591 325 | 2 052 275 | -4 803 342 |
| <i>Résultat annuel</i> | <i>Jahresergebnis</i> | -460 950 | 460 950 | -43 530 | 43 530 | -1 591 325 | 1 591 325 | 460 950 | -460 950 |
| <i>Résultat cumulé des années précédentes</i> | <i>kumuliertes Ergebnis der Vorjahre</i> | -4 342 392 | - | 460 950 | -4 803 342 | -2 751 067 | - | 1 591 325 | -4 342 392 |
| Total capital propre | Total Eigenkapital | 88 033 074 | 6 239 668 | 1 279 524 | 92 993 218 | 70 869 642 | 19 796 693 | 2 633 261 | 88 033 074 |

31.12.2025 - en CHF

| | | 2025 | | | | | 2024 | | | | |
|-----------------------------------|---------------------------------|------------------------------|---------------------|--|--|------------------|------------------------------|---------------------|---|--|------------------|
| | | Terrain Grundstück | Bâtiment Gebäude | Installations / Mobiliar Einrichtungen / Mobiliar | Fonds d'exploitation / Betriebskredit | Total | Terrain Grundstück | Bâtiment Gebäude | Installations / Mobiliar Einrichtungen / Mobiliar | Fonds d'exploitation / Betriebskredit | Total |
| | | AgriCo, St-Aubin | | | | | AgriCo, St-Aubin | | | | |
| Octroyé | Gesprochen | | | | | | | | | | |
| Etat au 01.01. | Stand per 01.01. | 11 841 950 | 34 817 943 | 563 621 | 47 223 514 | 3 000 000 | 11 841 950 | 34 933 248 | 635 578 | 47 410 776 | 3 000 000 |
| Reclassifications | Umgliederung | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Entrées | Zugänge | - | - | - | - | - | - | 300 000 | - | 300 000 | - |
| Sorties | Abgänge | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Amortissements | Abschreibungen | - | -605 453 | -87 978 | -693 431 | - | - | -415 305 | -71 957 | -487 262 | - |
| Etat au 31.12. | Stand per 31.12. | 11 841 950 | 34 212 490 | 475 643 | 46 530 083 | 3 000 000 | 11 841 950 | 34 817 943 | 563 621 | 47 223 514 | 3 000 000 |
| Utilisé | Verwendet | | | | | | | | | | |
| Etat au 01.01. | Stand per 01.01. | 13 160 206 | 29 604 677 | 1 653 612 | 44 418 496 | 3 000 000 | 12 658 149 | 20 512 567 | 1 405 161 | 34 575 878 | 3 000 000 |
| Reclassifications | Umgliederung | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Entrées | Zugänge | - | 3 279 680 | 83 089 | 3 362 769 | - | 502 057 | 9 507 415 | 320 408 | 10 329 880 | - |
| Sorties | Abgänge | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Amortissements | Abschreibungen | - | -605 453 | -87 978 | -693 431 | - | - | -415 305 | -71 957 | -487 262 | - |
| Etat au 31.12. | Stand per 31.12. | 13 160 206 | 32 278 904 | 1 648 723 | 47 087 834 | 3 000 000 | 13 160 206 | 29 604 677 | 1 653 612 | 44 418 496 | 3 000 000 |
| Solde rés. au 31.12. | Bestand per 31.12. | -1 318 256 | 1 933 586 | -1 173 081 | -557 751 | - | -1 318 256 | 5 213 266 | -1 089 992 | 2 805 018 | - |
| | | La Maillarde, Romont | | | | | La Maillarde, Romont | | | | |
| Octroyé | Gesprochen | | | | | | | | | | |
| Etat au 01.01. | Stand per 01.01. | 21 164 360 | 12 553 303 | - | 33 717 663 | 1 000 000 | 21 164 360 | 8 797 987 | - | 29 962 347 | 1 000 000 |
| Reclassifications | Umgliederung | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Entrées | Zugänge | - | - | - | - | - | - | 3 849 040 | - | 3 849 040 | - |
| Sorties | Abgänge | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Amortissements | Abschreibungen | - | -168 673 | - | -168 673 | - | - | -93 724 | - | -93 724 | - |
| Etat au 31.12. | Stand per 31.12. | 21 164 360 | 12 384 630 | - | 33 548 990 | 1 000 000 | 21 164 360 | 12 553 303 | - | 33 717 663 | 1 000 000 |
| Utilisé | Verwendet | | | | | | | | | | |
| Etat au 01.01. | Stand per 01.01. | 22 092 687 | 8 267 687 | - | 30 360 374 | 954 422 | 21 964 635 | 4 633 975 | - | 26 598 610 | 954 422 |
| Reclassifications | Umgliederung | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Entrées | Zugänge | - | 4 216 429 | 29 705 | 4 246 134 | - | 128 052 | 3 747 436 | - | 3 875 488 | - |
| Sorties | Abgänge | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Amortissements | Abschreibungen | - | -168 673 | - | -168 673 | - | - | -93 724 | - | -93 724 | - |
| Etat au 31.12. | Stand per 31.12. | 22 092 687 | 12 335 443 | 29 705 | 34 457 835 | 954 422 | 22 092 687 | 8 287 687 | - | 30 360 374 | 954 422 |
| Solde rés. au 31.12. | Bestand per 31.12. | -928 327 | 49 187 | -29 705 | -908 845 | 45 578 | -928 327 | 4 265 616 | - | 3 337 289 | 45 578 |
| | | Pré-aux-Moines, Marly | | | | | Pré-aux-Moines, Marly | | | | |
| Octroyé | Gesprochen | | | | | | | | | | |
| Etat au 01.01. | Stand per 01.01. | 6 120 000 | - | - | 6 120 000 | - | 6 120 000 | - | - | 6 120 000 | - |
| Reclassifications | Umgliederung | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Entrées | Zugänge | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Sorties | Abgänge | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Etat au 31.12. | Stand per 31.12. | 6 120 000 | - | - | 6 120 000 | - | 6 120 000 | - | - | 6 120 000 | - |
| Utilisé | Verwendet | | | | | | | | | | |
| Etat au 01.01. | Stand per 01.01. | 6 037 546 | - | - | 6 037 546 | -42 468 | 6 037 546 | - | - | 6 037 546 | -42 468 |
| Reclassifications | Umgliederung | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Entrées | Zugänge | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Sorties | Abgänge | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Etat au 31.12. | Stand per 31.12. | 6 037 546 | - | - | 6 037 546 | -42 468 | 6 037 546 | - | - | 6 037 546 | -42 468 |
| Solde rés. au 31.12. | Bestand per 31.12. | 82 454 | - | - | 82 454 | 42 468 | 82 454 | - | - | 82 454 | 42 468 |
| Total des crédits octroyés | Total Kredite gesprochen | 39 126 310 | 46 597 120 | 475 643 | 86 199 073 | 4 000 000 | 39 126 310 | 47 371 246 | 563 621 | 87 061 177 | 4 000 000 |
| Total des crédits utilisés | Total Kredite verwendet | 41 290 439 | 44 614 347 | 1 678 428 | 87 583 214 | 3 911 954 | 41 290 439 | 37 892 364 | 1 653 612 | 80 836 415 | 3 911 954 |
| Total des soldes résiduels | Total Bestand | -2 164 129 | 1 982 773 | -1 202 786 | -1 384 142 | 88 046 | -2 164 129 | 9 478 882 | -1 089 992 | 6 224 761 | 88 046 |